



Upravljanje promjenama u proizvodnom procesu

Dunja Vladislović
Alen Karnjuš

Sadržaj prezentacije

- ▶ O Brodogradilištu Viktor Lenac
- ▶ Proces upravljanja u remontnom brodogradilištu
- ▶ Kako upravljati promjenama?
- ▶ Što smo postigli?

O Brodogradilištu Viktor Lenac

Opis

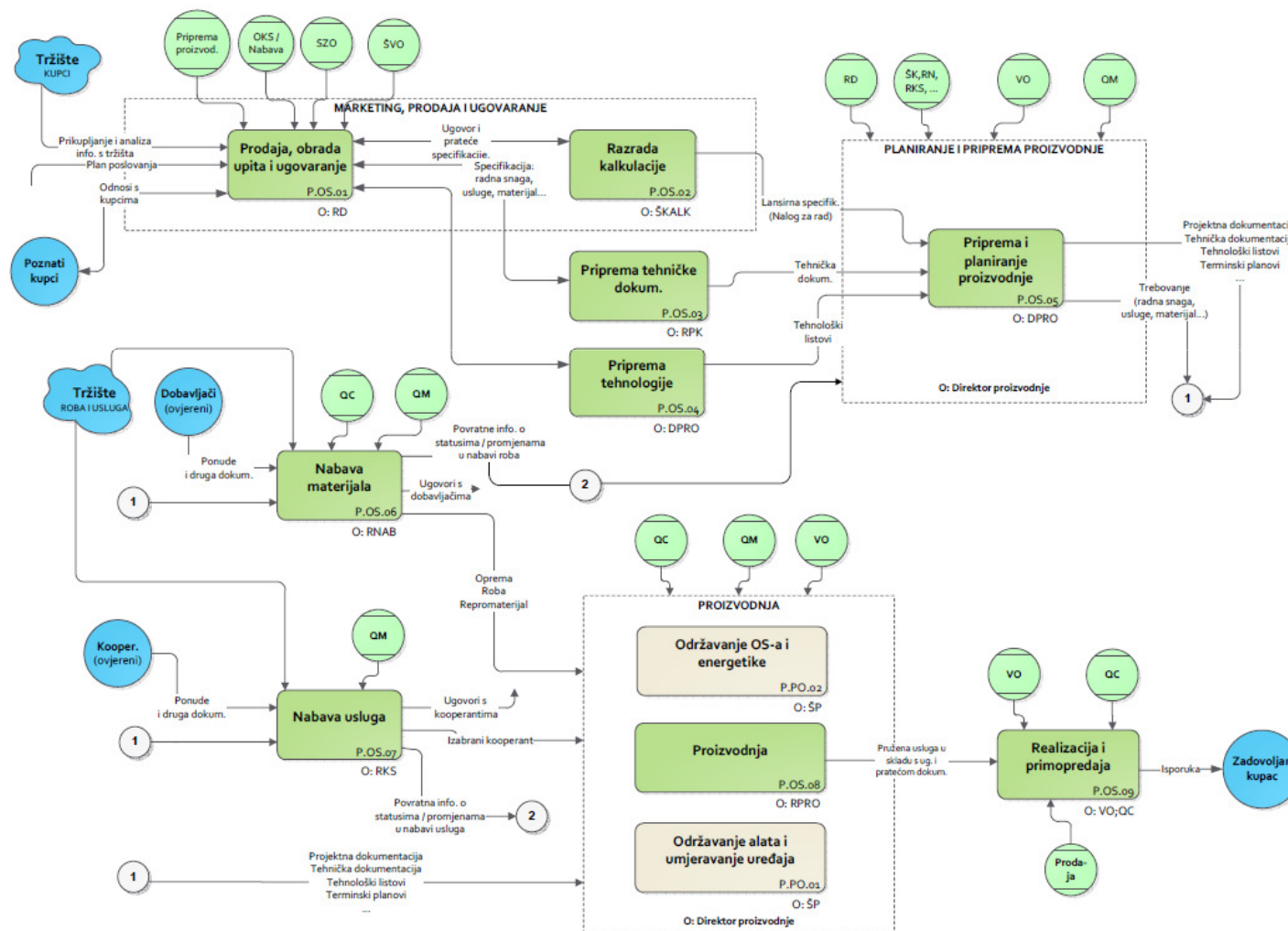
- ▶ najveće je remontno brodogradilište na Jadranu s tradicijom dužom od 110 godina
- ▶ 500 djelatnika
- ▶ još oko 350 djelatnika podugovarača
- ▶ Djelatnost
 - ▶ Popravak, preinaka i gradnja brodova i ostalih plovila
 - ▶ Izgradnja, popravak i preinake odobalnih objekata (offshore)
 - ▶ Proizvodnja metalnih konstrukcija

O Brodogradilištu Viktor Lenac

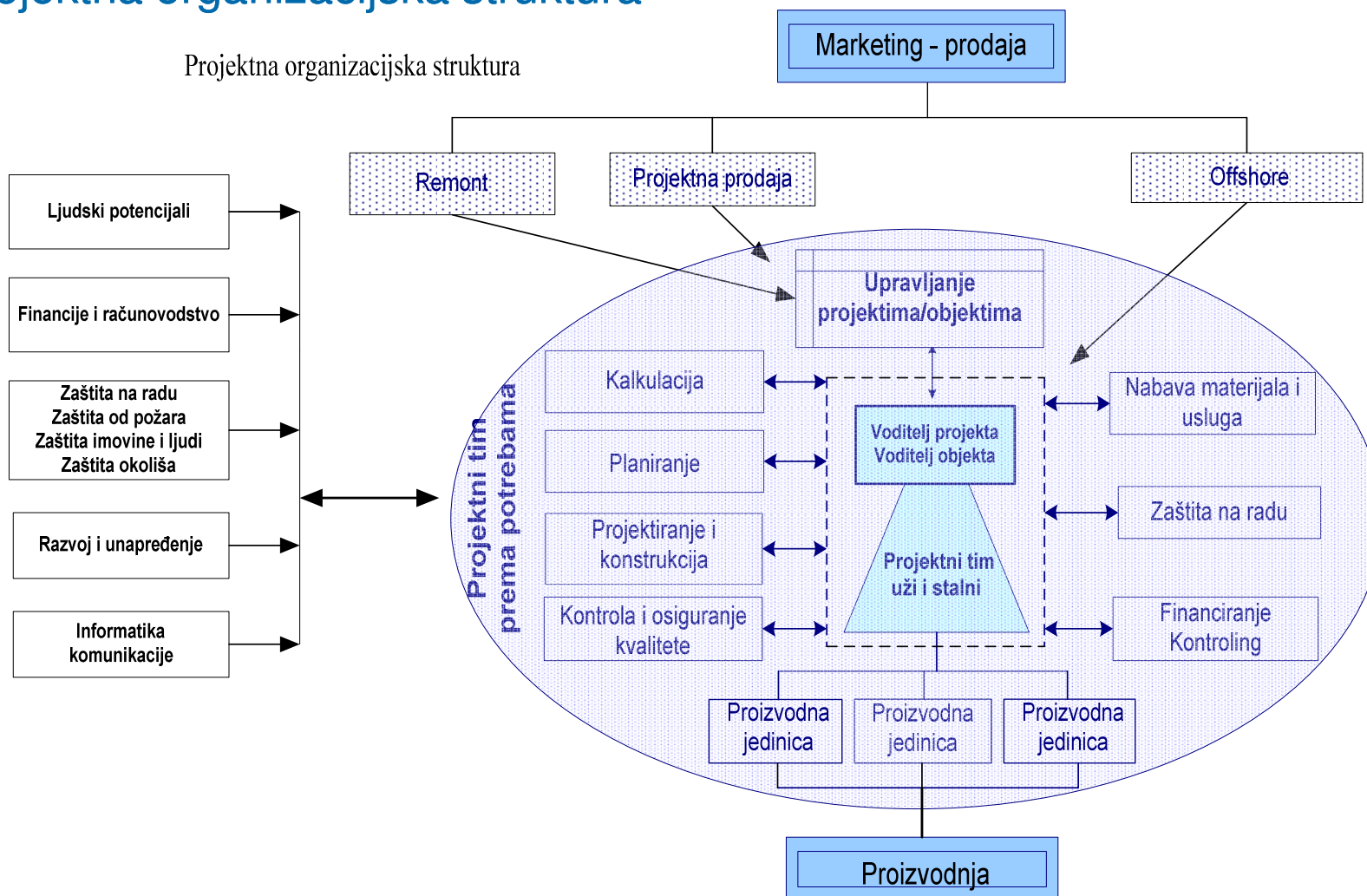
Opis procesa i organizacijski ustroj

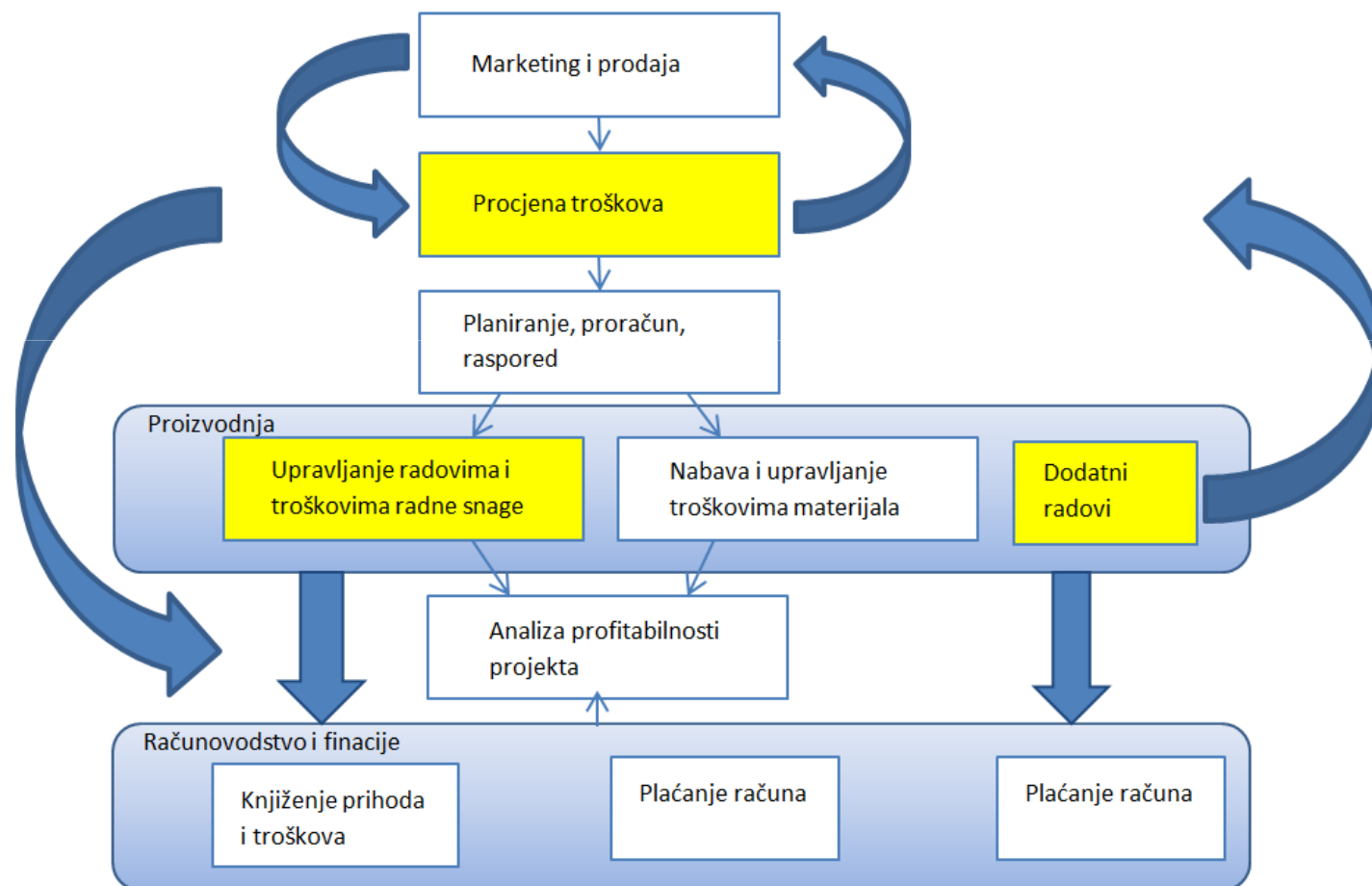
- ▶ Osnovni procesi
 - ▶ Marketing, prodaja, obrada upita i ugovaranje
 - ▶ Priprema i planiranje proizvodnje
 - ▶ Nabava materijala i usluga
 - ▶ Realizacija proizvodnje
- ▶ Organizacija
 - ▶ Uprava – predsjednik + član

Osnovni procesi



Projektna organizacijska struktura

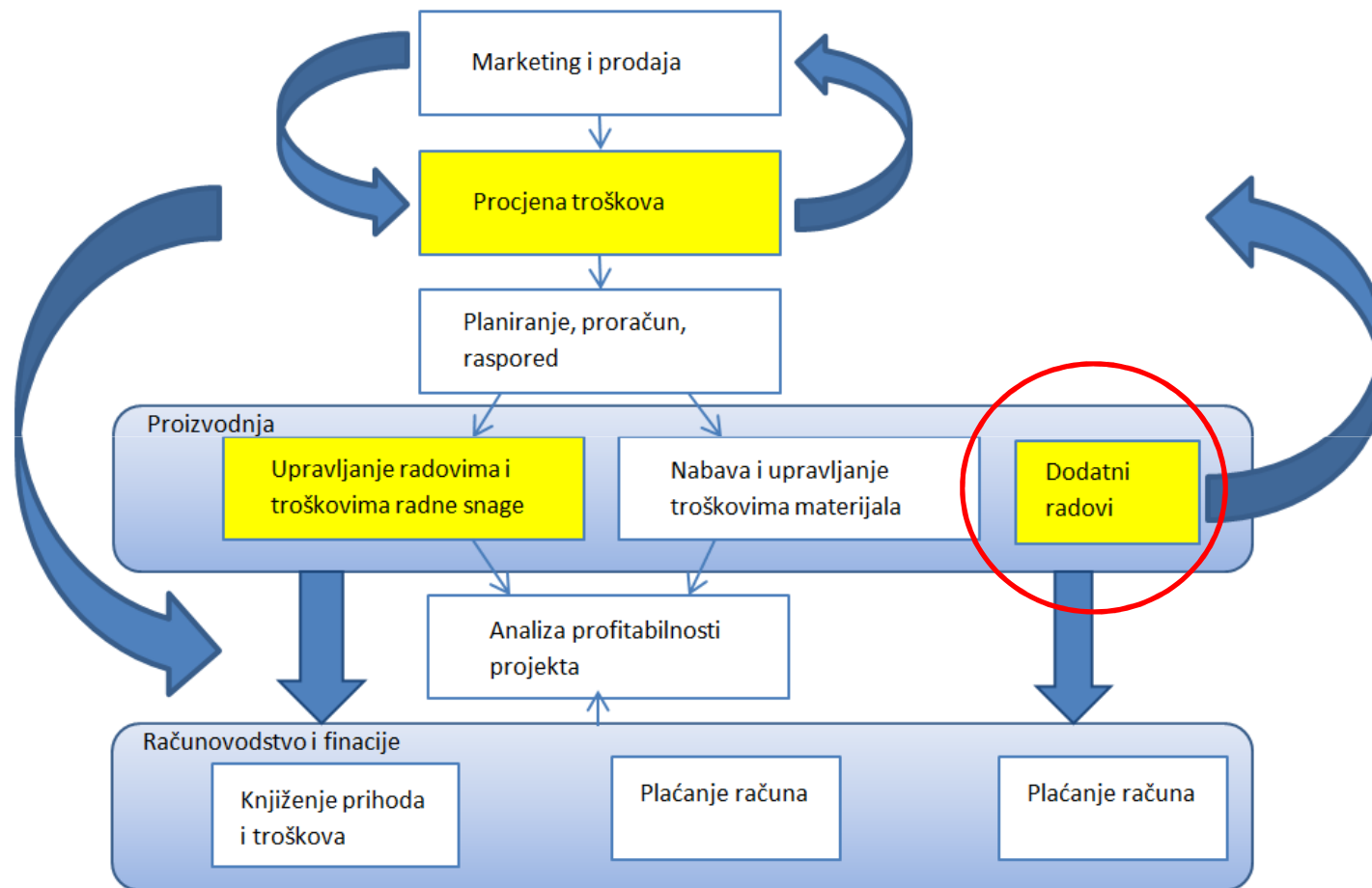




Proces upravljanja

- ▶ procjena troškova
- ▶ planiranje, definiranje proračuna i rokova izvršenja pojedinih faza radova, kao i rokova isporuke broda naručitelju
- ▶ upravljanje proizvodnjom
- ▶ analiza profitabilnosti projekta
 - ▶ Nivo analitike
 - ▶ Točka upita broдача
 - ▶ Interna točka specifikacije
 - ▶ kadar
 - ▶ Čemu takva granularnost?
 - ▶ Odrediti cijenu po točki broдача
 - ▶ Po internoj točki
 - ▶ Efikasno upravljanje radnom snagom

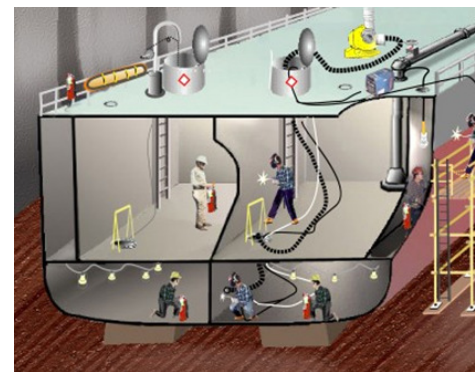
Proces upravljanja



Proces upravljanja

Dodatni radovi

- ▶ Proizvodni proces u remontnom brodogradilištu ovisi o točnoj procjeni kvara. Međutim, točna procjena u većini slučajeva ovisi o prethodno izvršenim radovima – prava slika popravka je vidljiva tek u trenutku defektaže, tj. pregleda na licu mjesta.
- ▶ Tokom procesa remonta, radovi se otkazuju ili se utvrđuju dodatni radovi



Proces upravljanja

Dodatni radovi

- ▶ ponovna procjena troškova
- ▶ izmjena plana, proračuna i rasporeda
- ▶ eventualno angažiranje vanjske radne snage

Posljedice

- ▶ stalne promjene u procesima
- ▶ moguća eskalacija troškova
- ▶ neadekvatno upravljanje vlastitom radnom snagom
- ▶ nemogućnost određivanja stvarnih troškova

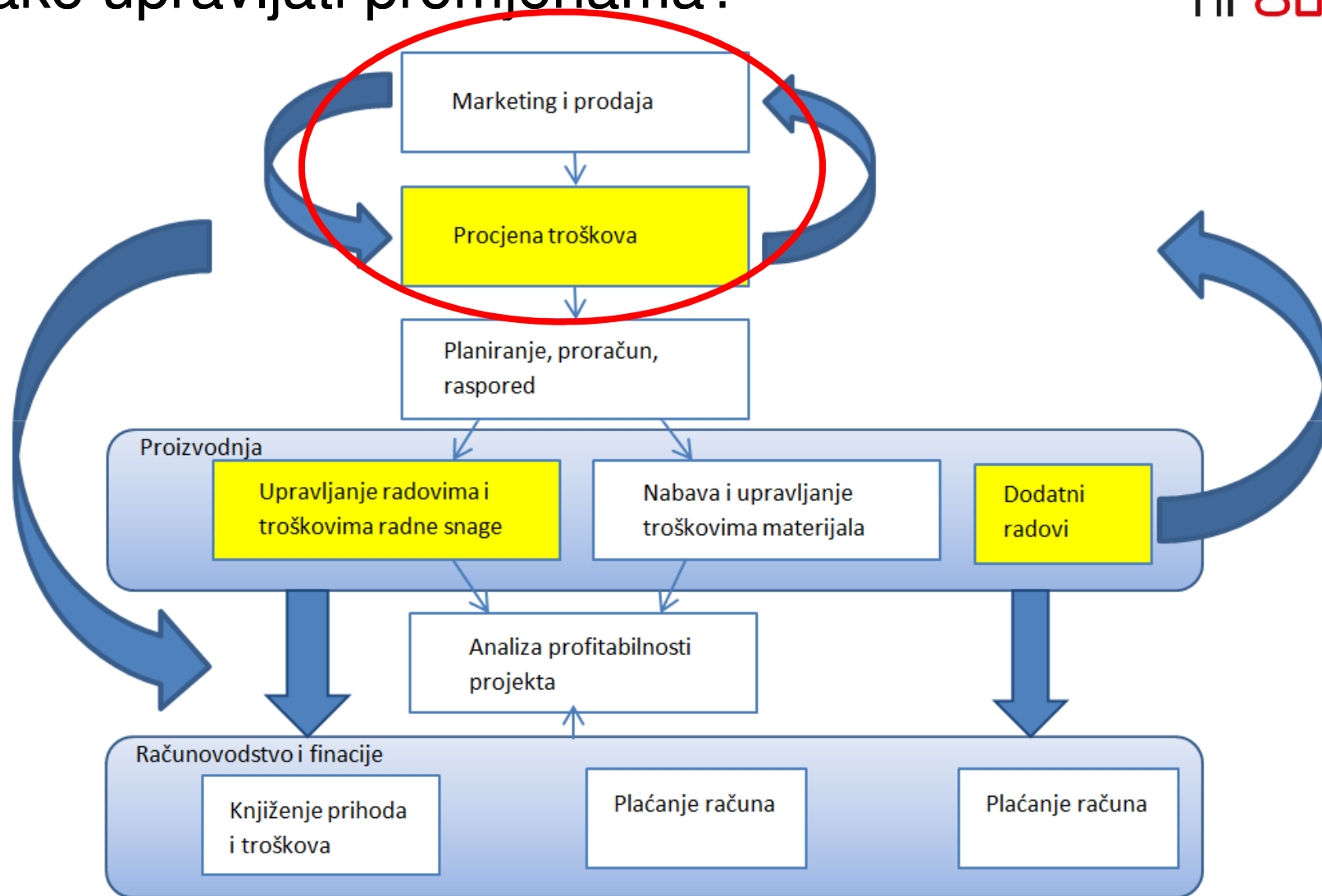


Kako upravljati promjenama?

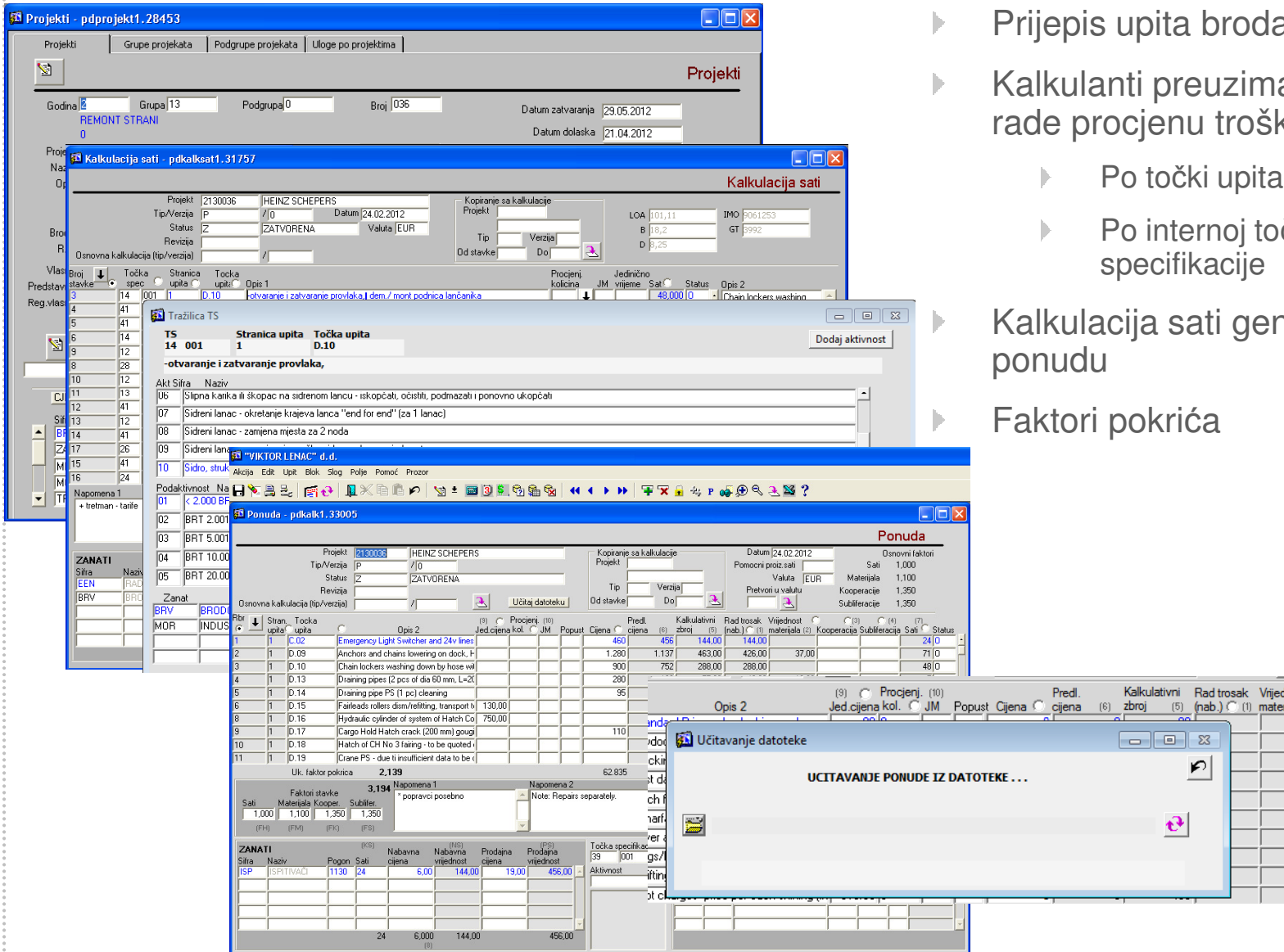
Potrebni su alati koji omogućavaju:

- ▶ učenje na temelju povijesnih projekata
- ▶ brze procjene uz primjenu faktora pokrića
- ▶ kontrole moguće eskalacije troškova materijala i rada
- ▶ evidencije promjena u tijeku projekta i ažuriranje njegovih atributa
- ▶ sučeljavanja planiranih, ugovorenih i realiziranih troškova
- ▶ izrade interne dokumentacije i dokumentacije prema brodaru naručitelju
- ▶ izrade kataloga poslova,
- ▶ **a koji su jednostavni za korištenje**

Kako upravljati promjenama?



Kako upravljati promjenama?

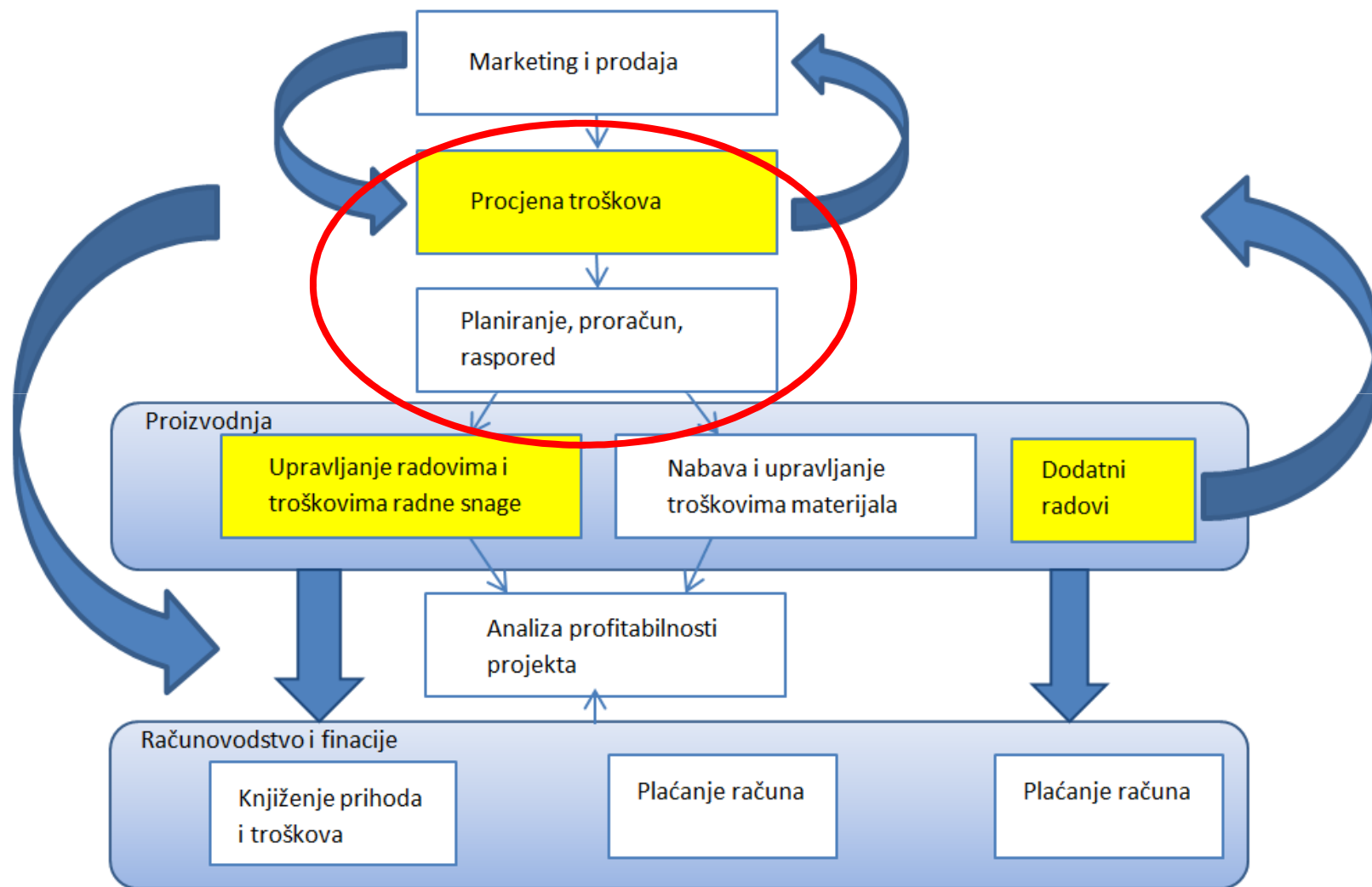


The screenshot displays several overlapping windows from the LENAC software:

- Projekti - pdprojekt1.28453:** Shows project details for 'REMONT STRANI' with dates for completion (29.05.2012) and arrival (21.04.2012).
- Kalkulacija sati - pdkalksat1.31757:** Displays calculation parameters for project 'HEINZ SCHEPERS', including LOA (101,11), IMO (9061253), and status 'ZATVORENA'.
- Tražilica TS:** A search window for 'Stranica upita' (14 001) and 'Točka upita' (D.10), listing tasks like 'otvaranje i zatvaranje provlaka'.
- Ponuda - pdkalk1.33005:** Shows a detailed proposal table with columns for item number, description, price, and quantity. It includes a summary table at the bottom with values like 2,139 for 'Uk. faktor pokrivanja' and 3,194 for 'Faktor stavlja'.
- Učitavanje datoteke:** A dialog box titled 'UCITAVANJE PONUDE IZ DATOTEKE ...' with a refresh button.

- ▶ Prijepis upita broдача u bazu
- ▶ Kalkulanti preuzimaju stavke i rade procjenu troškova
 - ▶ Po točki upita broдача
 - ▶ Po internoj točki specifikacije
- ▶ Kalkulacija sati generira ponudu
- ▶ Faktori pokrivača

Kako upravljati promjenama?



Kako upravljati promjenama?

Priprema Lansirne specifikacije - pdlans3.35959

Priprema Lansirne specifikacije

Projekt: 2130036 HEINZ SCHEPERS
 Datum: 14.03.2012
 Osnovni faktori: (1)=sum(NS) Sati: 1.000
 (2)=sum(VM) (3)=sum(PS) (4)=sum(FM) (5)=sum(FS) (6)=sum(FS) (7)=sum(FS)
 Broj dana: []
 Pomocni proiz. sati: [] Materijala: 1.100
 Valuta: EUR Kooperacija: 1.350
 Datum početka: 21.04.2012 Datum završetka: 09.05.2012
 Subliferacija: 1.350
 Uk. faktor pokrića: 1.738

| Fbr | Stran | Točka upita | Detalji | Prejvod upita | Točka spec. | Jed. cijena | Procjeni. kol. | JM | Popust | Cijena | Pred. cijena | Kalkulativni zbroj | Rad trosak | Vrijednos. materijala | Kooper. | Sublifer. | Sati | Status | Treb? |
|-----|-------|-------------|---------|---|-------------|-------------|----------------|----|--------|----------|--------------|--------------------|------------|-----------------------|---------|-----------|------|--------|-------|
| 2 | 1 | D.09 | | Demontaža / montaža lanaca i sidara, razvlačenje | 62 001 | | | | | 1.280,00 | 1.136,70 | 463,00 | 426,00 | 37,00 | | | 71 | D | DA |
| 3 | 1 | D.10 | | / mont. podnoća lančanak AKZ - tretman lančanika | 14 001 | | | | | 766,50 | 766,50 | 294,00 | 294,00 | | | | 49 | C | DA |
| 4 | 1 | D.13 | | Zamjena te cijevi dia 60 mm, L=200 mm, 1 koljeno | 41 001 | | | | | 280,00 | 195,96 | 56,60 | 42,00 | 13,60 | | | 7 | C | DA |
| 5 | 1 | D.14 | | Čišćenje cijevi izljeva glavne palube - kom 1 | 41 001 | | | | | 95,00 | 96,00 | 36,00 | 36,00 | | | | 6 | C | DA |
| 6 | 1 | D.15 | | Dem. / mont. pregled u radioni panama valjaka | 14 018 | 130,00 | | | | 130,00 | | 48,00 | 48,00 | | | | 8 | D | DA |
| 8 | 1 | D.17 | | Kopanje i varenje pukotine L=200 mm - kom 2 po | 12 040 | | | | | 110,00 | 100,00 | 36,00 | 36,00 | | | | 6 | D | DA |
| 7 | 1 | D.16 | | Pregled hidrauličkog cilindra u radioni dia. 200 mm | 28 003 | 750,00 | | | | | 744,00 | 270,00 | 270,00 | | | | 45 | C | DA |
| 9 | 1 | D.18 | | Ravnanje pražnice skladišta br.3 - po pregledu | 12 019 | | | | | 15,50 | 15,50 | 6,00 | 6,00 | | | | 1 | C | DA |
| 10 | 1 | D.19 | | Pregled palubne dizalice - po pregledu | 13 007 | | | | | 14,50 | 14,50 | 6,00 | 6,00 | | | | 1 | C | DA |
| 11 | 1 | D.20 | | Ugradnja dodatne cijevi izljeva - po pregledu | 41 001 | | | | | 14,50 | 14,50 | 6,00 | 6,00 | | | | 1 | D | DA |

Početak rada: 19.04.2012 Završetak rada: 20.04.2012
 Faktori stavka: 2.607
 Sati: 1.000 (FH) 1.100 (FM) 1.350 (FK) 1.350 (FS)

ZANATI

| Sifra | Naziv | Pogon | Sati |
|-------|-------------------|-------|------|
| EE | RADNICI ELEKTRO I | 1130 | 16 |
| BRV | BRODOBRAVARI VO | 1110 | 32 |
| AKZ | AKZ RADNICI | 1180 | 1 |

IZMJENE SATI PO ZANATIMA

| Zanat | Pogon | Sati | Nab.cijena | Nab.vr |
|-------|-------|------|------------|--------|
| | | | | |

Pregled pripreme lansirne specifikacije - pdpregleds.34200

Projekt: 2130036 HEINZ SCHEPERS Verzija: 1 Tip kalkulacije: L

| Točka upita | ON | OL | DN | DL | CN | CL | Sati | Vri zanata |
|-------------|----|----|----|----|----|----|-------|------------|
| Add.002 | 0 | 0 | | | 1 | 0 | 0 | 1.00 |
| Add.003 | | | 0 | 0 | 0 | 0 | | 0.00 |
| Add.003a | 0 | 0 | | 17 | 0 | 0 | 17.00 | 102.00 |
| Add.003b | 0 | 0 | 17 | | 0 | 0 | 17.00 | 102.00 |
| Add.004 | 0 | 0 | 0 | 0 | | 9 | 9.00 | 54.00 |
| Add.005 | | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1.00 | 6.00 |
| Add.006 | 0 | 0 | 0 | 0 | | 3 | 3.00 | 18.00 |

- ▶ Prijepis kalkulacije
- ▶ Vrš se defektaža i utvrđuju eventualne izmjene
 - ▶ Otkazuju se radovi
 - ▶ Dodaju se novi radovi
- ▶ Definiiraju se vremenski okviri za pojedine radove
- ▶ Stavke se lansiraju u proizvodnju

Lansirna specifikacija - pdlans1.34021

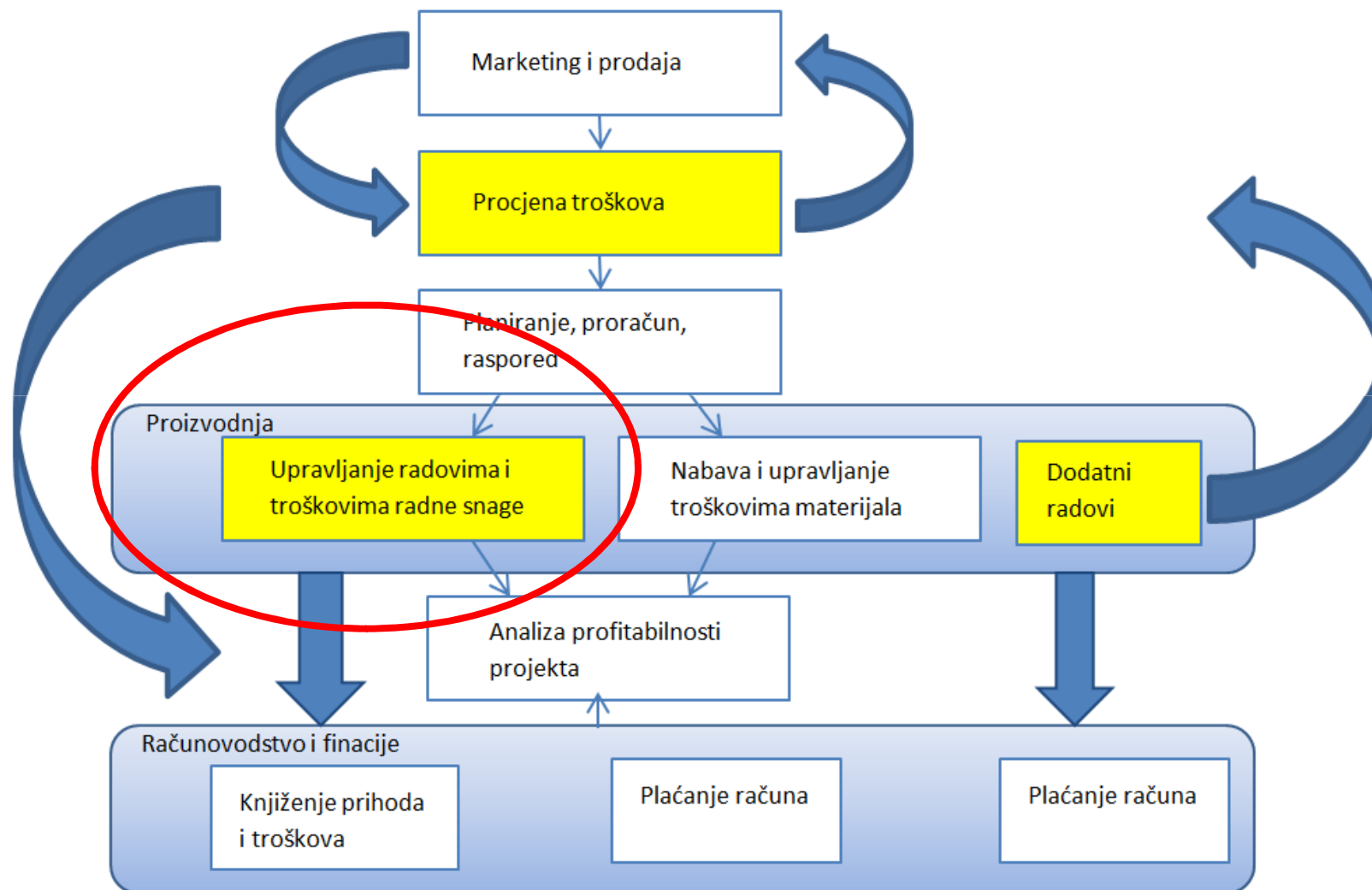
Lansirna specifikacija

Projekt: 2130036 HEINZ SCHEPERS Broj dana: []

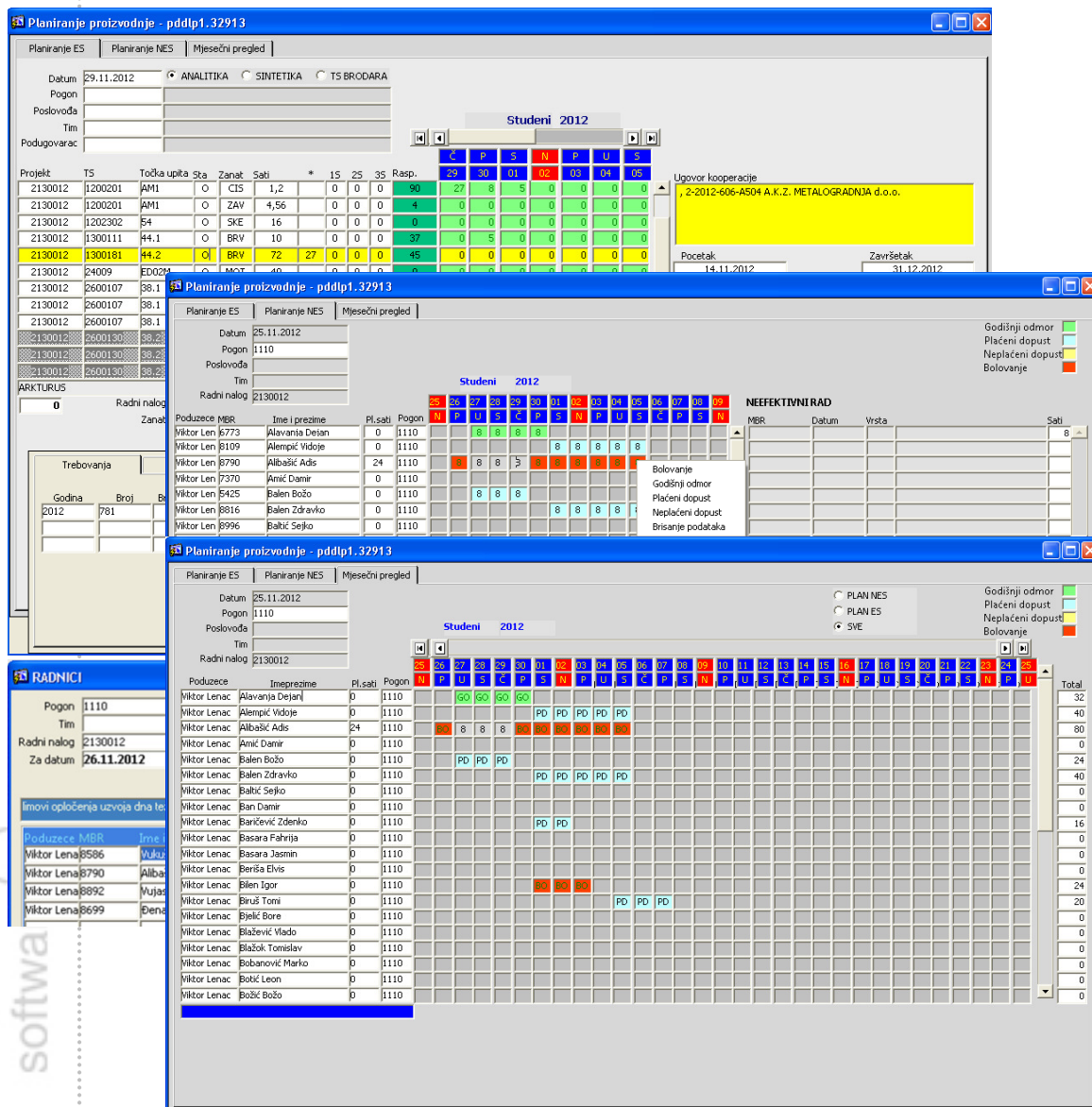
Broju Točki Točki upita Točki VL

| Točka | Točka upita | Opis | Materijal | Rad - Trosak | Sati | Kooperacija | Subliferacija | Ukupno | Početak rada | Završetak rada | Status |
|-------|-------------|---|-----------|--------------|--------|-------------|---------------|----------|--------------|----------------|--------|
| 28008 | | Pregled upravljačkog mehanizma dizalice provijarita | | | 324,00 | 54 | | 324,00 | 21.04.2012 | 27.04.2012 | 0 |
| 30005 | | Postavljanje i raspoređivanje sve elektro energetike lije | | 1.140,00 | 190 | | | 1.140,00 | 20.04.2012 | 10.05.2012 | 0 |
| 33001 | | Remont sklopki u radioni sa ispitivanjem podnaponski | | 498,00 | 83 | | | 498,00 | 24.04.2012 | 26.04.2012 | 0 |
| 34002 | | Zamjena el motora ventilatorael motor daje broditka | | | 0 | | | 0,00 | 19.04.2012 | 20.04.2012 | 0 |
| 34005 | | Remont generatora na mjestu sa izmjenom ležajia. (E | | 2.720,00 | 00 | | | 2.720,00 | 19.04.2012 | 23.04.2012 | 0 |

Kako upravljati promjenama?



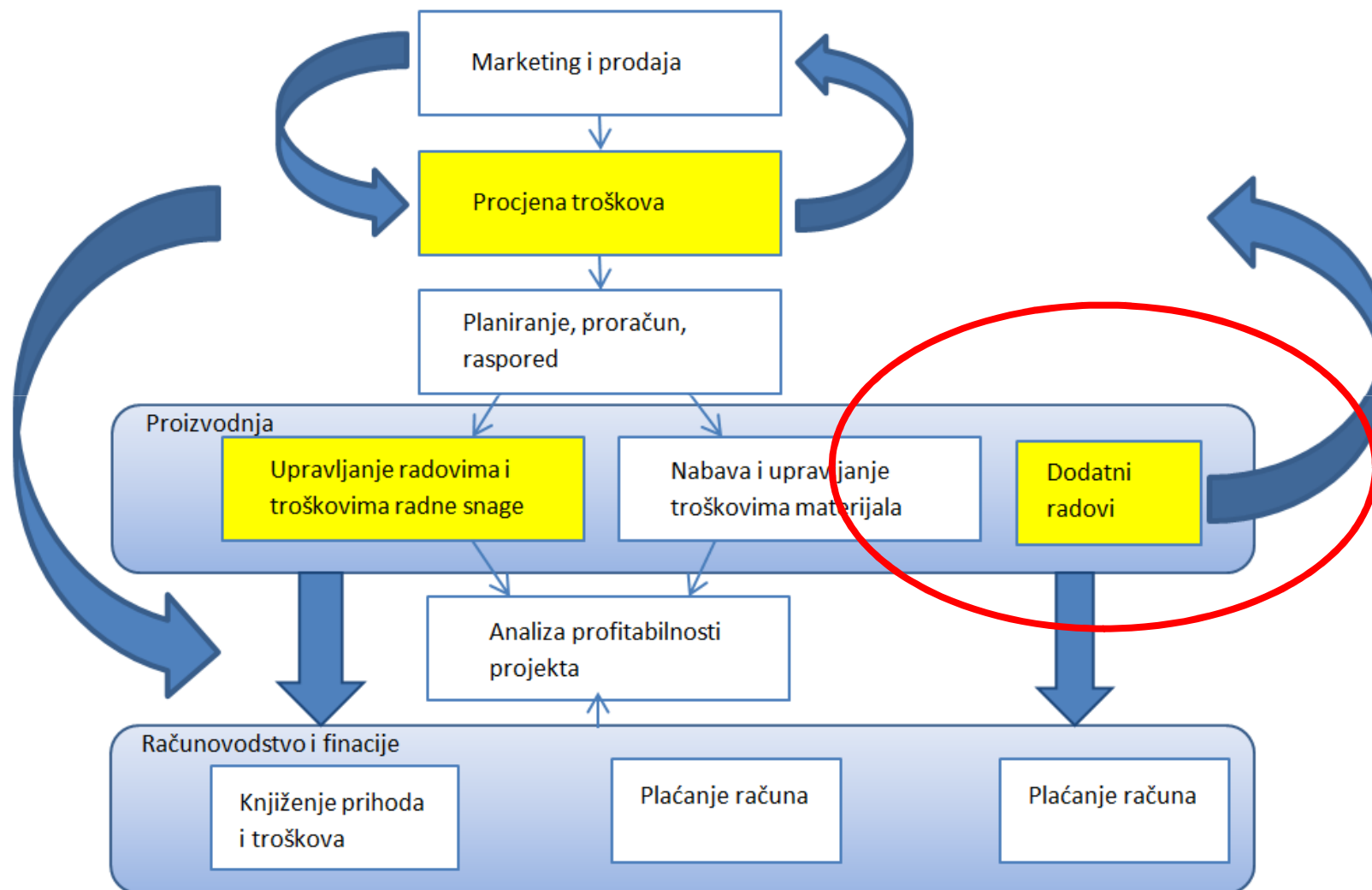
Kako upravljati promjenama?



The screenshots illustrate the software's capabilities in managing production changes. The top window provides a high-level overview of production points (AM1, SKE, BRV) and their status across the month. The middle window details the workload for individual workers (e.g., Viktor Len, Alavanja Dejan) on a specific date, showing their assigned tasks and hours. The bottom window lists all workers and their associated production points, providing a comprehensive view of the workforce and their assignments.

- ▶ Baza je lansirna specifikacija
- ▶ Modul koriste:
 - ▶ Voditelji objekta (pregled)
 - ▶ Šef pogona (planiranje kapaciteta)
- ▶ Planiranje detaljno po točki upita broдача, točki specifikacije, kadru i datumu
- ▶ Uvid u detaljne informacije o dodatnim radovima i ugovorima sa podugovaračima
- ▶ Plan efektivnih i neefektivnih sati
- ▶ Kontrola sa evidencijom ulaska i izlaska

Kako upravljati promjenama?



Kako upravljati promjenama?

Planiranje proizvodnje - pddpl.33347

Planiranje ES | Planiranje NES | Mjesečni pregled

Datum: 21.04.2012 | ANALITIKA | SINTETIKA | TS

Poslovođa: | Tim: | Podugovarač: |

| Projekt | TS | Točka upita | Sta | Zanat | Sati | * | 15 |
|----------------|-------|-------------|-----|--------------|------|---|----|
| 2130036 | 01001 | | O | EEN | 0 | | 0 |
| 2130036 | 01001 | | O | AKZ | 0 | | 0 |
| 2130036 | 01001 | | O | REG | 0 | | 0 |
| 2130036 | 01003 | | O | BRS | 0 | | 3 |
| 2130036 | 01005 | | O | BRS | 0 | | 0 |
| 2130036 | 02013 | | O | BEZ | 0 | | 0 |
| 2130036 | 02013 | | O | TrebovanjeRS | 0 | | 0 |
| 2130036 | 02021 | | O | Opis posla | 0 | | 0 |
| 2130036 | 02034 | | O | CIS | 0 | | 0 |
| 2130036 | 02034 | | O | CIS | 0 | | 0 |
| 2130036 | 02043 | | O | SKE | 0 | | 0 |
| 2130036 | 02044 | | O | CJE | 0 | | 0 |
| HEINZ SCHEPERS | | | | | 0 | | 0 |

Opis posla

OPIS POSLA 2013 / 17

Datum: 16.07.2013 | Vrsta posla: Pristupni radovi

Od pogona: 1110 | Brodogradnja

Za pogon: |

Radni nalog: 2130062 | UBC BALBOA

TS: 1201606 | Točka upita: 11.04

TS opis: 1201606-HOLD 2 - INSERT 2400 X 1350

Opis sa spec: HOLD 2 - INSERT 2400 X 1350 X 17,5 DBT / DESNO

Kalkulant: 8707 | Damir | Ušalj

Opis: Potrebno je izvršiti preinake kao na slici u prilogu
 - KOMPRESOR KLIMA UREĐAJA - obnova bakrene cijevi dia 51*5000
 - tlačenje/vakumiranje
 - Remont sklopki u radioni sa ispitivanjem podnaponske i prekostrujne zaštite. (1300 A)

Odobrio: 8550 | Mislav | Klčić

Potvrda: 16.07.2013

Prilozi: BORISE | 17.01.2013 | Za Zagreb 48V 17kom..xls

Trebovanje radne snage - pdtrebov.31779

Referent: 8260 | Danir | Smokvina

Trebovanje rada i usluga

Vista dokumenta: TRS | TREBOVANJE radne snage | Godina: 2012

Datum trebovanja: 11.04.2012

Mjesto troška / DJ: 1110 | BRODOGRADNJA

Radni nalog: 2130036 | HEINZ SCHEPERS

Podnio: 8624 | Alen | Blažičko

Odgovorna osoba: 6222 | Zoran | Duvnjak

Drugi odobrio: 5419 | Dubravko | Mataja

11.04.2012 | Konacno

Broj: 600

Stornirano

Otvoreno

Završeno

Odbijeno

Odobreno: 11.04.2012 17:53

Napomena:

| Red. | Predmet treb. | Naziv | Dim/Radnic | Kol/Sati | Ugovorit | JM | Vrsta up. | Od datuma | Do datuma | Storn |
|------|---------------|---------------------|------------|----------|----------|----|------------|------------|-----------|-------|
| 1 | BRV | BRODOBRAVARI VOĐEĆI | 1 | 1 | H | 2 | 16.04.2012 | 19.04.2012 | | .S. |
| 2 | BRV | BRODOBRAVARI VOĐEĆI | 6 | 6 | H | 2 | 16.04.2012 | 18.04.2012 | | .S. |

UGOVOR NA POGODBU

Opis: Pregled palubne dizalice - po pregledu

Poslovođa: Stjepan Devčić

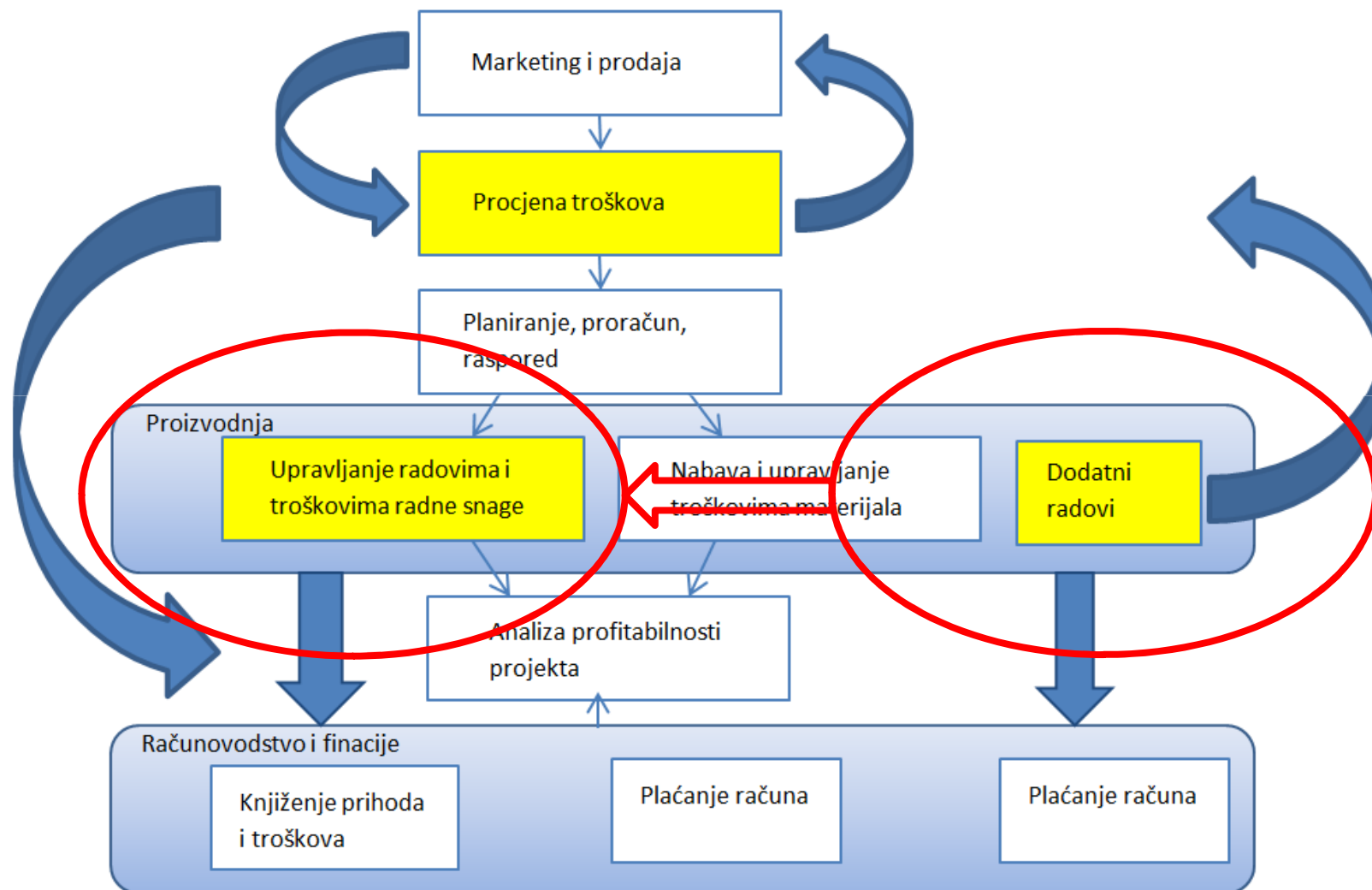
Napomena: po mogućnosti posao dati jednom izvođaču

TS: 13007

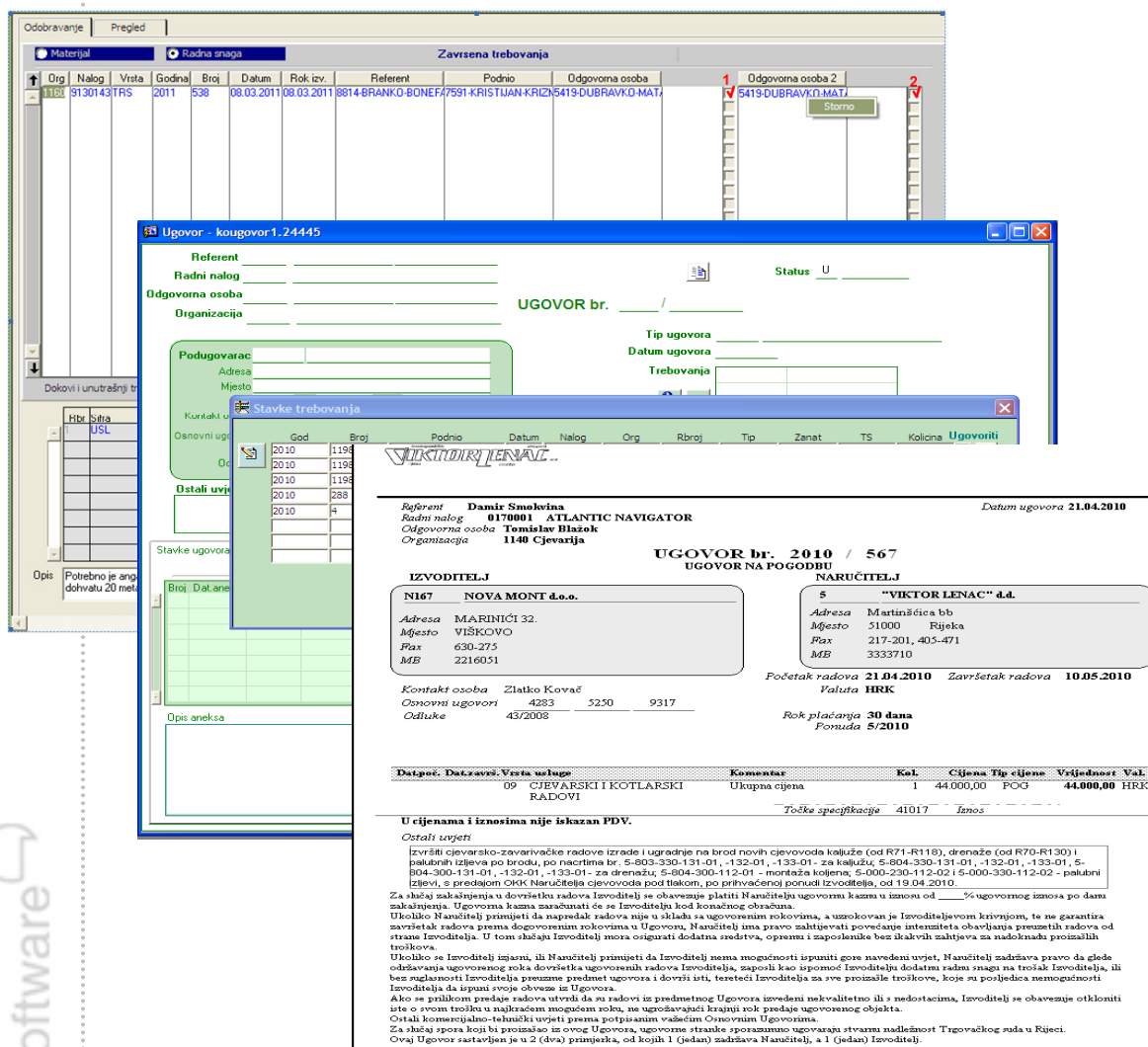
8192882

- ▶ Javljanju se promjene u planiranom procesu
 - ▶ Otkazuju se radovi
 - ▶ Dodaju se novi radovi
 - ▶ Javlja se potreba za dodatnom radnom snagom
- ▶ Opis poslova – podloga za procjenu troškova
- ▶ Traži se angažman podugovarača
 - ▶ Paušalni ugovor
 - ▶ Pogodba

Kako upravljati promjenama?



Kako upravljati promjenama?



Ugovor - kougovor1.24445

Referent: Danir Smolevina
 Radni nalog: 0170001 ATLANTIC NAVIGATOR
 Odgovorna osoba: Tomislav Blažek
 Organizacija: 1140 Cjevarija

UGOVOR br. 2010 / 567
 UGOVOR NA POGODBU

IZVODITELJ
 N167 NOVA MONT d.o.o.
 Adresa: MARINIĆI 32.
 Mjesto: VIŠKOVČO
 Fax: 630-275
 MB: 2216051

NARUČITELJ
 5 "VIKTOR LENAC" d.d.
 Adresa: Martinšćica bb
 Mjesto: 51000 Rijeka
 Fax: 217-201, 405-471
 MB: 3333710

Početak radova: 21.04.2010 Završetak radova: 10.05.2010
 Valuta: HRK
 Rok plaćanja: 30 dana
 Formida: 5/2010

| Datumi | Datumi | Vrsta usluge | Komentar | Kol. | Cijena | Tip cijene | Vrijednost | Val. |
|--------|------------------------------|---------------|----------|------|-----------|------------|------------|------|
| 09 | CJEVARSKI I KOTLARSKI RADOVI | Ukupna cijena | | 1 | 44.000,00 | FOG | 44.000,00 | HRK |

U cijenama i iznosima nije iskazan PDV.

Ostali uvjeti:
 Izvršiti cjevarsko-zavarivačke radove izrade i ugradnje na brod novih cjevovoda kaljuže (od R71-R118), drenaze (od R70-R130) i palubnih izljeva po brodu, po nacrtima br. 5-803-330-131-01, -132-01, -133-01, za kaljužu, 5-804-330-131-01, -132-01, -133-01, 5-804-300-131-01, -132-01, -133-01, za oterazu, 5-804-300-112-01 - montaža koljena, 5-000-330-112-02 - palubni izljevi, s predajom OKR. Naručitelj cjevovoda pod listom, po prihvaćenoj ponudi Izvoditelja, od 15.04.2010.

Za slučaj zakazivanja u dovršetku radova Izvoditelj se obavezuje platiti Naručitelju ugovornu kaznu u iznosu od ___% ugovornog iznosa po danu zakazivanja. Ugovorna kazna računata će se Izvoditelju kod konačnog obračuna.

Ukoliko Naručitelj primijeti da napredak radova nije u skladu sa ugovornim rokovima, a usmkovan je Izvoditeljevom krivnjom, te ne garantira završetak radova prema dogovorenim rokovima u Ugovoru, Naručitelj ima pravo zahtijevati povećanje intenziteta obavljanja preuzetih radova od strane Izvoditelja. U tom slučaju Izvoditelj mora osigurati dodatna sredstva, opremu i zaposlenike bez ikakvih zahtjeva za nadoknada proizalnih troškova.

Ukoliko se Izvoditelj izjavi, ili Naručitelj primijeti da Izvoditelj nema mogućnosti ispuniti gore navedeni uvjet, Naručitelj zadržava pravo da glede održavanja ugovorenog roka dovršetka ugovorenih radova Izvoditelja, zapoli kao ispodom Izvoditelja dodatnu radnu snagu na trošak Izvoditelja, ili bez saglasnosti Izvoditelja preuzme predmet ugovora i dovrši isti, tereteci Izvoditelja sa sve prouzicane troškove, koje su posljedica nemogućnosti Izvoditelja da ispunii svoje obaveze iz Ugovora.

Ako se prilikom predaje radova utvrdi da su radovi iz predmetnog Ugovora izvedeni nevalitetno ili s nedostatcima, Izvoditelj se obavezuje otkloniti iste o svom trošku u najkraćem mogućem roku, ne upotrebljavajući knjigu rok predaje ugovorenog objekta.

Ostali komercijalno-tehnički uvjeti prema potpisanim važećim Osnovnim Ugovorima.

Za slučaj spora koji bi proizašli iz ovog Ugovora, ugovorne stranke sporovima ugovaraju stvarnu nadležnost Trgovačkog suda u Rijeci.

Ovaj Ugovor sastavljen je u 2 (dva) primjeka, od kojih 1 (jedan) zadržava Naručitelj, a 1 (jedan) Izvoditelj.

- ▶ Zahtjevnice za dodatnom radnom snagom se:
 - ▶ Odobravaju
 - ▶ Preuzimaju u knjigu trebovanja
 - ▶ Na temelju njih se izrađuju ugovori da podugovaračima
- ▶ Informacija se vraća u proizvodnju
- ▶ Ugovori su podloga za kontrolu ulaznih računa

Kako upravljati promjenama?

Ugovor - kougovor1.33119

Referent 6260 Damir Smokvina
 Radni nalog 2130062 UBC BALBOA
 Odgovorna osoba 3483 Albert Bolha
 Organizacija 1090 VODITELJI OBJEKTA

Status U U IZRADI

UGOVOR br. 2012 / 605

Tip ugovora 2 UGOVOR NA POGODBU
 Datum ugovora 15.11.2012
 Trebovanja 01.01.2012 2012 TRS-201200

Podugovarač V094 VIG d.d.
 Adresa RAKITNICA 2
 Kontakt os. ZAGREB

Osnovni ugo

Komunikacija sa podugovaračem

| | |
|----|---|
| 2 | MARTINŠČICA BB, RIEKA |
| 3 | Plan sedmodnevnih brodograđevnih radova |
| 4 | |
| 5 | UGOVOR: 605-2012 |
| 6 | Kooperant: V094:VIG d.d. |
| 7 | Datum: 03.12.2012 |
| 8 | Objekt: 2130062:UBC BALBOA |
| 9 | TS: 6200302 |
| 10 | |
| 11 | Prezime i ime |
| 12 | Bukvić Stjepan |
| 13 | Crvenković Mirko |
| 14 | Ergotić Vinko |
| 15 | Janko Josip |
| 16 | Perković Anto |
| 17 | Galetović Tomislav |
| 18 | Gammaz Mohammad |
| 19 | Husejinović Ramo |
| 20 | Ilijašić Dušan |
| 21 | Juretić Nedeljko |
| 22 | Kancijančić Saša |
| 23 | Kaštelanić Darko |
| 24 | Lušićić Miljenko |
| 25 | Marić Milan |
| 26 | Marinković Predrag |
| 27 | Mikulčić Mario |
| 28 | Njegovan Josip |
| 29 | Pavić Josip |
| 30 | Pečarić Slavko |
| 31 | Polić Dragan |
| 32 | Profus Dragan |
| 33 | Rakinić Branko |
| 34 | Selimović Alan |
| 35 | Surina Stanko |
| 36 | Tripar Ladi |
| 37 | Andrašek Mirko |
| 38 | Antolović Ivo |
| 39 | Babić Mario |
| 40 | Balen Ivan |
| 41 | Rižarić Miroslav |

Lista poslova kooperacije - pdkoop.33118

Učitavanje podataka iz csv-a

Ugovor 605-2012 Datum 27.11.2012 Učitaj u plan proizvodnje

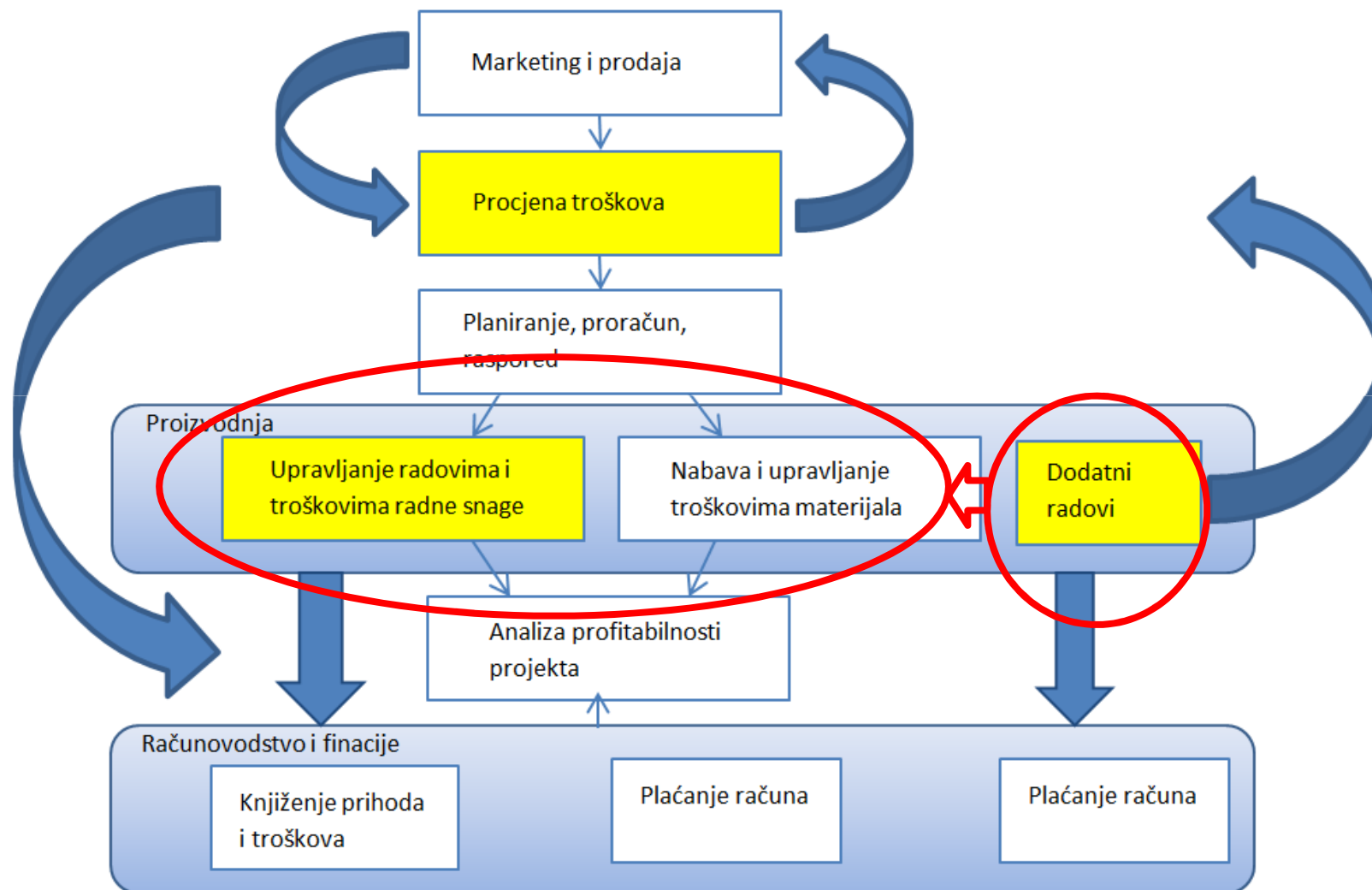
Kooperant V094 VIG d.d. Datum učitavanja 28.11.2012 11:13:54 Podaci učitani u plan

Objekt 2130062 UBC BALBOA

Točka spec. 2300103 C:\Users\tatjana.jaksic\Desktop\Book1.csv

| Ime prezime | MBR | Zanat | 27-11 | 28-11 | 29-11 | 30-11 | 01-12 | 02-12 | 03-12 | Točka upita | Ukupno |
|--------------------|---------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------------|-----------|
| Ilijašić Dušan | 5900026 | MEH | 1 | 1 | | | | | | 13.03 | 1 |
| Kancijančić Saša | 5900023 | MEH | 5 | 2 | | | | | | 13.03 | 5 |
| Marinković Predrag | 5900024 | MEH | | | | 8 | 1 | | | 13.03 | 8 |
| Mikulčić Mario | 5900027 | MEH | | | | | | | | 13.03 | 0 |
| Pavić Josip | 5900028 | MEH | | | | | | | | 13.03 | 0 |
| Profus Dragan | 5900022 | OST | | | | | | | | 13.03 | 0 |
| Rakinić Branko | 5900029 | MEH | | | | | | | | 13.03 | 0 |
| Tripar Ladi | 5900025 | MEH | | | | | | | | 13.03 | 0 |
| Andrašek Mirko | 9800092 | REŽIJA | | | | | | | | 13.03 | 0 |
| Antolović Ivo | 9800071 | IZO | | | | | | | | 13.03 | 0 |
| Babić Mario | 9800075 | IZO | | | | | | | | 13.03 | 0 |
| Balen Ivan | 9800049 | POS | | | | | | | | 13.03 | 0 |
| Brkić Stjepo | 9800091 | IZO | | | | | | | | 13.03 | 0 |
| Brković Jozo | 9800101 | IZO | | | | | | | | 13.03 | 0 |
| Bumbić Siniša | 9800006 | IZO | | | | | | | | 13.03 | 0 |
| Ukupno | | | | | | | | | | | 14 |

Kako upravljati promjenama?



Kako upravljati promjenama?

▶ Odobravanje putem „smartphone” uređaja

| Godina/opis | Nalog | Podnio | Odob. |
|-------------|---------|-----------------------------|--------------|
| 2010/1024 | 0416001 | Alen Karnjuš 03.02.10 | 1 DA 2 DA |
| 2010/28 | 0130013 | Arlen Duda 12.03.10 | 1 NE 2 NE |
| 2010/42 | 1270 | Robert Miloš 24.03.10 | 1 DA 2 DA |
| 2010/1 | 1060 | Alen Karnjuš 14.05.10 | 1 DA 2 DA |
| 2010/2 | 1320 | Divna Pjevalica 13.07.10 | 1 DA 2 DA |
| 2010/16218 | 1020 | Majda Dessardo 16.11.10 | |
| 2010/75 | 1320 | Divna Pjevalica 17.11.10 | 1 DA 2 DA |
| 2010/16733 | 1270 | Robert Miloš 30.11.10 | |
| 2010/16743 | 1 | | |
| 2010/16801 | 1 | | |
| 2010/16802 | 1 | | |
| 2010/16856 | 1 | | |
| 2010/16864 | 1 | | |

Filter

Materijal


Radna snaga

Sve


Filter


Opcije

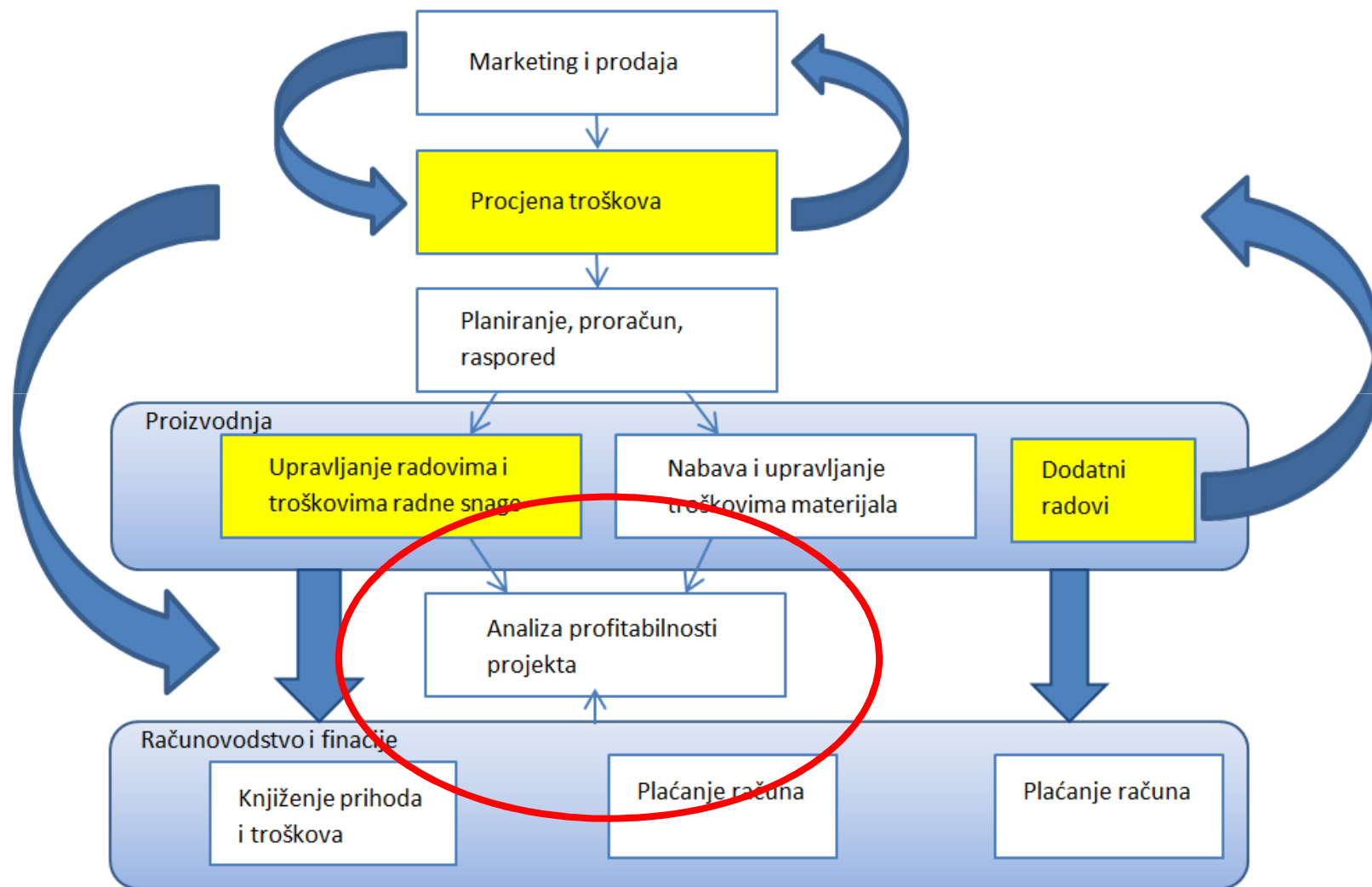

Sinkronizacija


Izlaz

Broj: 2010/16733 - podnio: Robert Miloš
Šifra: 1270 - rok: 30.11.10 - opis:

| RB | Sifra | Naziv | Kol. |
|--------|--------|--------------------|----------|
| 1 | S0076 | BEZDRVNI PAPIR | 10.0 |
| 000002 | | | 30.11.10 |
| 2 | S0033 | TEHNIČKE OLOVKE | 7.0 |
| 000002 | | | 30.11.10 |
| 3 | S00981 | BILJEŽNICA - TVRDI | 6.0 |
| 000002 | | | 30.11.10 |
| 4 | S00982 | BILJEŽNICA - TVRDI | 14.0 |
| 000002 | | | 30.11.10 |
| 5 | S0034 | KEMIJSKE OLOVKE | 7.0 |
| 000002 | | | 30.11.10 |
| 6 | S0115A | FASCIKLI PVC | 20.0 |
| 000002 | | | 30.11.10 |
| 7 | S0085A | SELOTEJP TRAKE | 7.0 |
| 000002 | | | 30.11.10 |
| 8 | S0003 | SPOJNICE ZA | 7.0 |
| 000002 | | | 30.11.10 |
| 9 | S0046 | KOREKTURNA | 14.0 |
| 000002 | | | 30.11.10 |
| 10 | S0028 | MINE ZA TEHNIČKE | 14.0 |
| 000002 | | | 30.11.10 |
| 11 | S00741 | FOTOKOPIRNI PAPIR | 7.0 |
| 000002 | | | 30.11.10 |
| 12 | S0002 | SPOJNICE ZA | 7.0 |
| 000002 | | | 30.11.10 |
| 13 | S0044 | GUMICA ZA | 7.0 |
| 000002 | | | 30.11.10 |
| 14 | S0088C | BLOK ZA BILJEŠKE - | 5.0 |
| 000002 | | | 30.11.10 |

Kako upravljati promjenama?



Kako upravljati promjenama?

| Pogon (sifra) | Pogon (naziv) | Točka specifikacije | Zanat (naziv) | Kalkulirano sati | Pripremljeno sati za lansiranje | Lansirano sati | Ukupno utrošeno sati | Sati rada kooperanta | Sati rada VL |
|---------------|---------------|---------------------|-----------------------|------------------|---------------------------------|----------------|----------------------|----------------------|--------------|
| 1000Zbroj | | | | | | | 97,00 | 0,00 | 97,00 |
| 1000 | Viktor Lenac | 01001 | REŽIJA | | | | 27,00 | 0,00 | 27,00 |
| | | 87001 | REŽIJA | | | | 6,00 | 0,00 | 6,00 |
| | | 99001 | REŽIJA | | | | 64,00 | 0,00 | 64,00 |
| 1110Zbroj | | | | 19536,00 | 30864,00 | 19510,00 | 12318,00 | 887,00 | 11451,00 |
| | | 01001 | BRODOSTOLARI | | 540,00 | | 324,00 | 0,00 | 324,00 |
| | | | BRODOMONTERI | | | | 210,00 | 0,00 | 210,00 |
| | | | ELEKTROZAVARIVAČI REL | | | | 201,00 | 0,00 | 201,00 |
| | | 11003 | TRANSPORTNI RADNICI | | | | 24,00 | 0,00 | 24,00 |

▶ Kontrola planiranih troškova materijala i sati

▶ Financijske analize

▶ Profitabilnost projekta

▶ Profitabilnost točke specifikacije

▶ Naplata po projektu

Oracle BI Answers - Windows Internet Explorer

File: pic25667.jpg
Type: JPG File
Size: 165 KB
Dimension: 1399 x 870 pixels

Oracle BI Answers

ORACLE Answers

Kriteriji Rezultati Parametri Napredno

Složeni izgled

Lenac BI

- Stupci
- Datumi
- Vrijeme
- Vrste dokumenata
- Mjesta troška
- Tipovi dokumenata
- Konta
- Skladista
- Proizvodi
- Partneri
- Projekti
- Radni nalozi
- Točke specifikacije
- Kadrovi (predao)
- Kadrovi (primio)
- Kadrovi
- Odobrio narudžbe
- Podnio trebovanje
- Referent nabave
- Zanati
- Promet materijala
- Sati rada
- Obracun placa
- Planovi proizvodnje
- Nabava
- GK - analitika
- GK
- Ugovori Kooperacije
- Saldakonti - Dobavljači
- Saldakonti - Kupci

Zaokretna tablica

Radni nalog (opis) PETAR HEKTOROVIĆ

| Vrsta RN (sifra) | Radni nalog (sifra) | Opis troška | Duguje | Potražuje | % troška | FP |
|------------------|---------------------|---|--------|-----------|----------|----|
| 12 | 3120004 | MATER VIKTOR LENAC d.d. - [Pricenje troškova - pdtrocak1.23685] | | | | |
| | | NULL | | | | |
| | | KU | | | | |
| | | KS | | | | |
| | | SUBLIF | | | | |
| | | OSTAL | | | | |
| | | REPRES: 01006 AKZ TRETMANIPodvodni dio: V1 pranje,350bar, rashl.anje,2x t/u + 2x t/c/nv | | | | |
| | | PLAČE | | | | |
| | | PRIHOD | | | | |
| | 3120004Zbroj | | | | | |

Pracenje troškova

Projekt: 01020003 MAK
Radni nalog: 01200026 MAK

Otvoren: 04.09.2009
Zatvoren: 05.10.2009

| Sati | Vrijednost rada | Materijal | Kooperacija | Subiferacija | Ukupno |
|-----------|-----------------|-----------|-------------|--------------|--------|
| Planirani | 180,52 | | | | 21,52 |
| Utroseni | | 159 | | | 64 |
| | | | | | 5 |
| | | | | | 8 |
| | | | | | 45 |
| | | | | | 46 |
| | | | | | 13 |
| | | | | | -1 |
| | | | | | -2 |
| | | | | | 80 |
| | | | | | 0 |
| | 1146,52 | 575 | | | 571,52 |

| Ime prezime | Datum | Zanat | Naziv zanata | Sati | Cijena |
|------------------|------------|-------|----------------|------|--------|
| Marko Stanić | 28.09.2009 | 72 | AKZ RADNICI | 8 | 0 |
| Marko Stanić | 27.09.2009 | 72 | AKZ RADNICI | 6 | 0 |
| Marko Stanić | 26.09.2009 | 72 | AKZ RADNICI | 8 | 0 |
| Elvis Malovac | 23.09.2009 | 17 | RADNICI ENERGE | 4 | 0 |
| Ljubo Gajčinović | 26.09.2009 | 10 | BRODOBRAVARI | 6 | 0 |
| Ljubo Gajčinović | 25.09.2009 | 10 | BRODOBRAVARI | 8 | 0 |
| Marko Stanić | 28.09.2009 | 72 | AKZ RADNICI | 8 | 0 |
| Paolo Antić | 24.09.2009 | 15 | INDUSTRIJSKI M | 4 | 0 |

Vrijednost: 159,00

Što smo postigli?

- Prepoznali smo Brodogradilište Viktor Lenac kao poslovni sustav sklon konstantnim promjenama u svojim procesima
- Kao i svaki sustav, i ovaj zahtjeva bazu strukturiranih podataka kao podlogu za analizu
- Omogućili smo evidenciju podataka u svakoj fazi procesa uključujući i dodatne i otkazane radove
- Uvođenjem ovakvog ERP- a koji je prilagođen korisničkim potrebama, stvorili smo preduvjete za kvalitetnu analizu :
 - karakteristika i trendova procesa i proizvoda
 - mogućnosti poboljšanja normativa
- Na taj način su stvoreni preduvjeti da se nedeterminirani sustav pravovremeno sagleda i poboljša

Pitanja

i

Odgovori

